

Michael Grubbert
Senior Consultant Supply Chain Management
Einkauf und Beschaffung

Nationalität: deutsch
Jahrgang: 1970

Profil



Michael Grubbert ist Supply Chain- und Einkaufsexperte mit über 25 Jahren detaillierter Erfahrung im Automotive, Anlagen- und Maschinenbau.

Durch seine Auslandsaufenthalte (Spanien, Tschechien und Südafrika) und Projekte im osteuropäischen, amerikanischen und asiatischen Raum ist er kulturell sicher und versteht sich in ein neues Umfeld schnell einzuarbeiten.

Methodenkompetenz, Prozessdenken und Führungsinstrumente sind aus Automotive ebenso sicher umgesetzt worden, wie sein pragmatisches Vorgehen im stark wachsenden Familienunternehmen.

Aufgrund diverser Projektleitungen und leitenden Funktionen im technischen / kaufmännischen / strategischen Umfeld empfiehlt sich Herr Grubbert auch als Interimsmanager.

Expertise und Beratungsfokus

Die Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich der Supply Chain Optimierungen mit Schwerpunkt **Strategie**, Beschaffung und Einkauf. Mehrere erfolgreich realisierte Internationale Projekte und Restrukturierung runden sein Profil ab.

Qualifikationen

Branchenkenntnisse

- Photovoltaik und Semiconductor
- Automotive und deren Zulieferindustrie
- Anlagen und Maschinenbau
- Mess- und Regelungstechnik
- Metallverarbeitende Industrie
- Elektronik Industrie
- Bauindustrie, Chemie und Medizintechnik
- Werkzeugbau und Kunststoffverarbeitung
- E-Mobility

Themen

- Supply Chain Optimierung
- Beschaffungsmanagement
- Lieferantenmanagement
- Outsourcing

- Projekt- und Risikomanagement
- Organisation und Prozesse
- Trouble shooting
- Interimsmanagement

Sprachen

- Englisch (verhandlungssicher)
- Spanisch (in Wort und Schrift)
- Tschechisch (Grundkenntnisse)

Methoden

Supply Chain Optimierungen

- Kern-, Schlüssel-, Standardkompetenz Analysen
- Fertigungsanalyse, Ländervergleiche
- Quality Delivery Cost Analysen
- Standortbewertungen

Beschaffungsmanagement

- Kosten Workshops
- Marktbearbeitungen
- Design2Cost und Value Performance
- Make or Buy Analyse

Lieferantenmanagement

- Weltweite Marktbearbeitungen
- Lieferantenpotentialanalysen
- Lieferantenbewertungen und Förderungen
- Vorzugslieferantenkonzept und Strategien

Outsourcing

- Kompetenzanalysen
- Make or Buy Analysen
- Projektumsetzung und Verlagerungen
- Hochlaufbetreuung / Lieferantenentwicklung

Projekt- und Risikomanagement

- Reorganisation und Leitung von Projekten
- Projektcontrolling und Maßnahmentracking
- Risikoevaluierung und Risk Management
- Bestands- und Obligomanagement

Organisation und Prozesse

- Strukturanalysen / Benchmarks
- Reorganisation Einkauf
- Prozessdefinitionen und Handbuch
- Zielentfaltungsprozesse
- Start Up Betreuung und Steuerung

Trouble shooting

- Fehlteiltracking

- An- und Hochlaufbetreuung
- Qualitätsunterstützung

Interimsmanagement

- Temporäre Leitung von Abteilungen / Bereiche / Unternehmen
- Projektleitungen im In- und Ausland
- Sonderaufgaben
- Leitung und Aufbau von Start Up Unternehmen

Berufserfahrung / Projekte (Auszug)

03/2016 – dato

**Diverse Kundenprojekte MG consulting & projekte GmbH
Managing Partner**

01/2006 – 06/2012

**centrotherm Photovoltaics AG / centrotherm Gruppe
Prokurist und CPO (Chief Procurement Officer)**

- Konzernübergreifender Aufbau und Leitung der Materialwirtschaft mit Strategischem-, Dispositivem-, Equipment-, Indirektem-, Projekteinkauf, Technologiescouting und Lieferantenentwicklungsteam
- Leitung des Qutsourcing-, Senkung Herstellkosten-Lieferantenqualitätsprojektes
- Evaluierung Standort China, M&A- und Integrationsprojekt Verantwortlicher
- Einführung und Optimierung Ratiomessung, Cockpitcharts, Risiko- und Kostenmanagement.
- Berichterstattung, Betreuung und Umsetzung von Vorstandsprojekten.
- Strategische Weiterentwicklung der Supply Chain, Lieferantenmanagement, Einkaufsmethoden, Prozesse und Organisation.
- Führung und Entwicklung der unterstellten Mitarbeiter

EK Volumen: Dreistelliger Millionen Euro Betrag.

04/2004 – 12/2016

**Unternehmensberater (selbständig)
Fa. MGC (Michael Grubbert Consulting) Einzelunternehmer**

- Beratung und Dienstleistung im Bereich Supply Chain und internationalem Lieferantenmanagement.
- Weltweite Marktbearbeitung Stabler,
- Beschaffungsmarktanalyse China auf Materialgruppenebene
- Evaluierung Deutscher Unternehmen in China
- Vertragsverhandlungen Luxusobjekte
- Erarbeitung von Methoden

04/2004

ROBERT BOSCH (Pty) Limited, Werk Brits
Leitender Angestellter, Einkaufsleiter
Geschäftsbereich Energy and Body Electronic

- Erstellung Potentialmatrix Sub- Sahara
- Systematische und strategische Marktbearbeitung in den Hauptmaterialfeldern Alu Druckguss, mech. Bearbeitung, Drehen, Kabelbäume und elektronische Bauelemente
- Neuausrichtung indirekter Einkauf und Integration von Beschaffungsfunktionen in den Einkauf
- Erstellung standardisiertes Vertragswesen und deren Implementierung
- Supply Chain Optimierung
- Lieferantenentwicklung in Bezug auf Qualität, Logistik und Kosten
- Outsourcing von Werkzeugbau und mechanischer Eigenfertigung
- Target cost Workshops und Fertigungsanalysen
- Erstellung Wirtschaftsplanung
- Implementierung von Einkaufscontrolling
- Zielentfaltungsprozess und Cockpitcharts

07/2002

ROBERT BOSCH GmbH
Projektleiter Neuausrichtung
Zentralstelle Einkauf Investitionsgüter

- Leitung des weltweiten Projektes zur Neuausrichtung des Maschinen-, Anlagen- und Einrichtungen-Einkaufs
- Steuerung verschiedener Projektgruppen und Vorbereitung Steuerkreissitzungen
- Erarbeitung eines Steuerungs- und Kommunikationskonzeptes.
- Erstellung strukturierte Wissenssicherung
- Planung und Durchführung verschiedener Workshops, Reviews und Integrations-Workshops
- Entwicklung einer weltweiten Investitionsdatenbank (SQL-basiert).
- Querschnittsbereichen
- Länderreferent für Nordamerika

07/2000

ROBERT BOSCH GmbH
Fachreferent Einkauf
Zentralstelle Investitionsgüterereinkauf

- Weltweite Einkaufsverantwortung für die Materialgruppen Wickel- u. Wuchttechnik, Mess- u. Prüftechnik, Sondermaschinen und Anlagen
- Erstellung und Implementierung von weltweit gültigen Standardverträgen und Rabattabschlüssen
- Steuerung von weltweiten Standardisierungs-Arbeitskreisen
- Einführung Jahrespreisverhandlungen
- Maschinenstandardisierung und Generationenbündelung
- Kaufmännische Abwicklung von Entwicklungs- und Forschungsprojekten

- Länderverantwortung für Brasilien, Mexiko und Spanien

02/1998

ROBERT BOSCH spol. S .r.o. Budweis
Gruppenleiter Technische Funktion
Geschäftsbereich K6-Kunststofftechnik

- Erarbeitung formteilspezifischer Konstruktionsrichtlinien für die Teileentwicklung
- Definition von Standard-Werkzeugkonzepten und Werkzeug-Konstruktionsrichtlinien
- Marktbearbeitung und Lieferantenentwicklung in Osteuropa
- Aufbau der Werkzeugentwicklung und Beschaffungsfunktion
- Aufbau des internen Werkzeugbaues in 7 Tage/3-Schichtbetrieb
- Instandhaltung, Werkzeugoptimierung und Zykluszeitreduzierung
- Entwicklung einer Werkzeug-FMEA für komplexe Neuteile

04/1996

ROBERT BOSCH GmbH
Technischer Angestellter
Geschäftsbereich K6 Kunststofftechnik

- Erarbeitung und Dokumentation von Standards im Maschinen- und Werkzeugumfeld
- Pflege der Normteiledokumentation
- Auslegung von Neuteilen und Entwicklung von Versuchs- und Serienwerkzeugen
- Beschaffungs- und Terminverantwortung für Werkzeuge
- Änderungs- und Machbarkeitsstudien
- Zyklusoptimierungen